

# L'Année PhiLanthropique The PhiLanthropic Year

---

Volume 2 | Hiver / Winter 2020



**THE CIRCLE LE CERCLE**

ON PHILANTHROPY AND ABORIGINAL PEOPLES IN CANADA  
SUR LA PHILANTHROPIE ET LES PEUPLES AUTOCHTONES AU CANADA



**PhiLab**

## Coordonnées Contact

philab@uqam.ca  
www.philab.uqam.ca  
514-987-3000 #8576

## Directeur de publication Publication Director

The Circle on Philanthropy  
and Aboriginal Peoples in  
Canada

## Rédacteurs en chef Editors in Chief

Kris Archie  
Jean-Marc Fontan

## Comité de rédaction Editorial Team

Shereen Munshi  
Katherine Mac Donald

## Contributeurs Contributors

Kris Archie  
Anaïs Bovet  
Catherine Donnelly  
Foundation  
Rosane Dal Magro  
Hannah J. Dueck  
Jean-Marc Fontan  
David Grant-Poitras  
Adela Tesarek Kincaid  
Sylvain A. Lefèvre  
Leeza Perehudoff  
Adam Saifer  
Dorla Tune  
Martina Ulrichs

## Conception graphique Graphic Design

Katherine Mac Donald  
Diane Alalouf-Hall

## Traduction Translation

Diane Alalouf-Hall  
Stéphane Gregory

## Prochaine publication Next publication

Automne 2021 / Fall 2021

ISSN: 2563-3058  
Dépôt légal - Bibliothèque et Archives nationales du Québec,  
Décembre 2020.  
Dépôt légal - Bibliothèque et Archives Canada, Décembre 2020.

# À propos du PhiLab | About PhiLab

Le Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie (PhiLab), anciennement Laboratoire montréalais de recherche sur la philanthropie canadienne, a été pensé en 2014 dans le cadre de la conception de la demande de financement du projet développement de partenariat CRSH intitulé “Innovation sociale, changement sociétal et Fondations subventionnaires canadiennes”. Ce financement a été reconduit en 2018 sous le nom “Evaluation du rôle et des actions de fondations subventionnaires canadiennes en réponse à l’enjeu des inégalités sociales et des défis environnementaux”. Depuis ses débuts, le Réseau constitue un lieu de recherche, de partage d’information et de mobilisation des connaissances des fondations canadiennes. Des recherches conduites en partenariat permettent la coproduction de nouvelles connaissances dédiées à une diversité d’acteurs : des représentants gouvernementaux, des chercheurs universitaires, des représentants du secteur philanthropique et leurs organisations affiliées ou partenaires.

Le Réseau regroupe des chercheurs, des décideurs et des membres de la communauté philanthropique à travers le monde afin de partager des informations, des ressources et des idées.

The Canadian network of partnership-oriented research on philanthropy (PhiLab), previously called the Montreal Research Laboratory on Canadian philanthropy, was thought up in 2014 as part of the conception of a funding request by the NRCC partnership development project called “Social innovation, social change, and Canadian Grantmaking Foundations”. From its beginning, the Network was a place for research, information exchange and mobilization of Canadian foundations’ knowledge. Research conducted in partnership allows for the co-production of new knowledge dedicated to a diversity of actors: government representatives, university researchers, representatives of the philanthropic sector and their affiliate organizations or partners.

The Network brings together researchers, decision-makers and members of the philanthropic community from around the world in order to share information, resources, and ideas.



Social Sciences and Humanities  
Research Council of Canada

Conseil de recherches en  
sciences humaines du Canada

Canada



## THE CIRCLE LE CERCLE

ON PHILANTHROPY AND ABORIGINAL PEOPLES IN CANADA  
SUR LA PHILANTHROPIE ET LES PEUPLES AUTOCHTONES AU CANADA

### À propos du Cercle | About The Circle

---

#### QUE FAIT LE CERCLE?

Le Cercle sur la philanthropie et les Peuples autochtones du Canada (le Cercle) transforme la philanthropie et contribue à mettre en œuvre des changements positifs entre la philanthropie et les communautés autochtones. Il le fait en créant des espaces d'apprentissage, d'innovation, d'établissement de relations, de co-création et d'action. Le Cercle travaille aux côtés d'organisations dirigées par des autochtones, d'organisations autochtones informées et d'organisations ayant des bénéficiaires autochtones. Nos membres et organisations philanthropiques signataires de la Déclaration d'action encouragent les individus et les organisations à se renseigner, à reconnaître, et à mieux comprendre la réconciliation et la décolonisation de la richesse.

#### ABOUT US

The Circle on Philanthropy and Aboriginal Peoples in Canada (The Circle) transforms philanthropy and contributes to positive change between Philanthropy and Indigenous communities by creating spaces of learning, innovation, relationship-building, co-creation, and activation. The Circle works alongside Indigenous-led organizations, Indigenous informed organizations, organizations with Indigenous beneficiaries, our members and philanthropic signatories of The Declaration of Action to encourage individuals and organizations to learn, acknowledge, and understand more about reconciliation and the decolonization of wealth.

# À propos de l'Année PhiLanthropique

Par : **Jean-Marc Fontan et Peter R. Elson**  
Codirecteurs du PhiLab  
Corédacteurs en chef du numéro

L'Année PhiLanthropique est une publication spécialisée dans la diffusion de connaissances scientifiques et professionnelles dans le domaine de la philanthropie et plus précisément de la philanthropie subventionnaire. La revue répond au besoin de rendre disponible, en français et en anglais, des connaissances principalement produites ou mises en valeur par des activités scientifiques réalisées au sein du Réseau canadien de recherche partenariale sur la philanthropie (PhiLab).

L'Année PhiLanthropique publie des travaux de nature scientifique ou professionnelle répondant aux exigences de base de l'édition scientifique. La revue dispose d'un comité de lecture et de politiques éditoriales de base qui assurent une qualité minimale aux textes qui sont publiés. Ces derniers prennent différentes formes – articles, chroniques, comptes rendus critiques, et s'inscrivent dans un créneau qui se situe entre les publications scientifiques formelles et informelles. Il s'agit donc de textes qui, tout en respectant les normes éthiques de la production scientifique et professionnelle, se veulent plus courts – une dizaine de pages – et plus légers (moins grande emphase sur les dimensions méthodologiques et plus sur les résultats ou l'analyse) que la moyenne des productions scientifiques.

Produite une fois par année (hors éditions spéciales), chaque numéro de la revue est pris en charge par une équipe éditoriale différente rattachée au PhiLab. L'équipe, en mode direction, est chargée de la conception, de la production et de la gestion d'un appel à contribution.

En publiant l'Année PhiLanthropique nous nous assurons d'agir en complémentarité avec une offre de publications scientifiques, ou visant le grand public, déjà existante. En se voulant accessible en ligne et offerte gratuitement, la revue ouvre la voie à la diffusion de contenus générés par ou découlant d'activités de recherche majoritairement conduites en partenariat avec des acteurs de l'écosystème philanthropique.

L'Année PhiLanthropique s'inscrit dans la stratégie globale mise en place par PhiLab afin de mieux faire connaître les réalisations et enjeux de l'écosystème philanthropique canadien tout en ouvrant la voie à sa mise en comparaison avec des pratiques existantes ailleurs dans le monde. Enfin, rappelons que la création de notre revue n'aurait pas été possible sans l'appui du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

*Jean-Marc Fontan et Peter Elson, de l'Université de Victoria, sont codirecteurs des subventions partenariales CRSH obtenues pour les périodes 2013-2017 et 2018-2024. À titre de codirecteurs, ils veillent à la réalisation et à la coordination des activités de recherche et de valorisation des connaissances inscrites dans les programmes de recherche menés en partenariat et soutenus financièrement par le CRSH et les partenaires du projet. Jean-Marc Fontan est aussi directeur de la Chaire de recherche sur la méthodologie et l'épistémologie de la recherche partenariale et membre régulier du Centre de recherche sur les innovations sociales. Enfin, il codirige, avec Isabel Heck (Parole d'excluEs) l'incubateur universitaire éponyme de cette organisation (IUPE).*



# About the PhiLanthropic Year

---



**By: Jean-Marc Fontan and Peter R. Elson**

Co-directors of the PhiLab Network

Co-editor in chief of this issue



The PhiLanthropic Year is a journal that specializes in the transmission of scientific and professional knowledge within the philanthropic sector, and more specifically, grantmaking philanthropy. The journal meets the need of rendering available, in French and English, knowledge mainly produced by or highlighted by the scientific activities that take place within the Canadian Philanthropy Partnership Research Network (PhiLab).

The PhiLanthropic Year publishes scientific and professional articles that meet the basic requirements of scientific publication. The journal has a peer-reviewed committee as well as basic editorial guidelines that ensure a minimum standard for the texts it publishes. These latter take on different forms - articles, chronicles, critical book reviews, and find themselves somewhere between formal and informal scientific articles. These texts, while respecting the ethical norms of scientific and professional publications, are shorter - a dozen pages or less - and lighter (less emphasis on the methodological aspects and more on the results or analysis) than your average scientific publication.

Published annually, each issue is taken in charge by a different editorial team that is connected to PhiLab. The team, from a management point of view, is responsible for the design as well as the creation and management of a call for contributions. By publishing the PhiLanthropic Year, we make sure to act as a complement to the existing offer of scientific literature and publications directed to the general public. By being available online and offered free of charge, the journal paves the way to the dissemination of content generated by or stemming from research mainly conducted in partnership with actors of the philanthropic ecosystem.

The PhiLanthropic Year is part of a global strategy implemented by PhiLab to spread awareness of the successes as much as of the issues of the Canadian philanthropic ecosystem while paving the way for comparisons with existing practices from around the world. Finally, let us recognize that the creation of our journal could not have been possible without the support of the Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC).

---

*Jean-Marc Fontan and Peter Elson, of Victoria University, are the co-directors of the SSHRC partnership grants obtained for 2013-2017 and 2018-2024. As co-directors, they oversee the implementation and coordination of research and knowledge valuation activities included in the research programs led in partnership with and financially supported by the SSHRC and the project's partners. Jean-Marc is also director of the Research chair on methodology and epistemology of partnership-based research and a regular member of the Social innovation research center. Finally, he co-directs, with Isabel Heck (Paroled'excluEs) the university incubator eponymous to this organization (IUPE).*

# À propos de cette édition

Les partenariats ont toujours été au cœur du travail du PhiLab. Cette édition de l'Année PhiLanthropique, en collaboration avec le Cercle de la philanthropie (The Circle), représente une première étape dans la construction de ce que nous espérons être une relation longue et saine. Le Cercle a récemment assumé le rôle de pôle PhiLab Autochtone, et cette revue a semblé être un excellent moyen de saisir les intentions, les enseignements et les types de relations que nous voulons amplifier. C'était également l'occasion de se développer en tant que Réseau, d'apprendre à travailler différemment, de construire une plateforme visant à diversifier les voix de la philanthropie et d'amplifier la sagesse et les solutions provenant de leaders racisés, Noirs et autochtones dans et/ou en marge du secteur philanthropique.

## L'équipe éditoriale



**Shereen Munshi** est une professionnelle en communication qui est née en Zambie et qui a immigré au Canada avec sa famille il y a plus de dix ans. Fièvre diplômée de l'Université d'Ottawa, elle a depuis accumulé une expérience en travaillant au sein des secteurs philanthropique et de bienfaisance du Canada.

Dans son rôle actuel comme Responsable des partenariats et des communications stratégiques pour le Cercle sur la philanthropie (Le Cercle), Shereen développe des relations stratégiques entre le Cercle et des organisations homologues dont les valeurs, la mission, et les objectifs sont alignés à ceux du Cercle. De plus, Shereen travaille à accroître la visibilité d'enjeux et de voies d'importance, tout en s'assurant d'une communication forte et réactive pour atteindre des objectifs au service des principaux membres du Cercle. Elle est déterminée à faire respecter les principes d'équité et de justice dans son travail, et elle cultive une aptitude à conduire des analyses approfondies sur les populations, les territoires, les politiques et le pouvoir afin de tenir informés les secteurs philanthropiques et de bienfaisance. Shereen siège au Comité directeur de la Data Policy Coalition, elle est une fière membre de la Next Generation Philanthropy Collaborative (NGPC) et fait partie de l'équipe centrale de l'Ontario Indigenous Youth Partnership Project (OIYPP).

Shereen est un contact clé de la gestion du partenariat entre le PhiLab et le Cercle en ce qui concerne le Centre sectoriel Autochtone.

**Katherine Mac Donald** est une professionnelle de la philanthropie oeuvrant dans le secteur à but non lucratif et philanthropique depuis plus de quinze ans. Après des années de bénévolat au sein de plusieurs organismes, elle a commencé à y travailler en 2008 à la SPCA de Montréal. Elle a suivie sa passion pour le développement durable avec un baccalauréat à l'Université McGill en Environnement et développement. Katherine a ensuite commencé à travailler pour un organisme de lutte pour les droits des animaux en tant que responsable de collecte de fonds et des communications, où elle est devenue la porte-parole médiatique. Son intérêt pour le développement durable et ses compétences en collecte de fonds lui ont amené à poursuivre ses études à l'Université de Montréal à travers le Certificat en gestion philanthropique. Maintenant, elle siège au Conseil d'administration de Vigilance OGM, un organisme dédié à l'éducation et la sensibilisation aux enjeux des OGMs et des pesticides.



Au sein du PhiLab, Katherine a débuté en tant qu'assistante de recherche, responsable de la traduction des articles de blogs, résumés de recherche, infolettres et le site web. Elle est ensuite devenue leur Responsable des communications, où elle a entre autres lancé leurs médias sociaux et amélioré leur présence en ligne et les communications du réseau.

## About this edition

---

Partnerships have always been at the heart of PhiLab's work. This edition of the PhiLanthropic Year, in collaboration with The Circle on Philanthropy (The Circle) represents an initial step in building what we hope to be a long and healthy relationship. The Circle recently took on the role of National Indigenous hub at PhiLab, and this journal felt like a great way to capture the intentions, learnings and types of relationships we want to amplify. It has been an opportunity to grow as a Network, to learn how to work differently, to build a platform aimed at diversifying the voices of philanthropy and to amplify the wisdom and solutions of Black, Indigenous, People of Colour leaders in and/or adjacent to the philanthropic sector.

## The editorial team

---



**Shereen Munshi** is a communications professional who was born in Zambia and immigrated to Canada with her family 10+ years ago. As a proud University of Ottawa alumnus, she has since gone on to amass experience working in the Canadian non-profit and philanthropic sectors.

In her current role as Manager of Partnerships and Strategic Communications at The Circle on Philanthropy (The Circle), Shereen develops strategic relationships between The Circle and peer organizations who are in alignment with The Circle's values, mission, and strategic goals. In addition, Shereen works to increase visibility, amplify issues and voices of note and ensure strong responsive communication to achieve goals in service to The Circle's primary member audiences. She is determined to uphold principles of equity and justice in her work and is nurturing a growing aptitude to amplify deep analysis of people, place, policy and power to inform the philanthropic and non-profit sectors.

Shereen sits on the Data Policy Coalition Steering Committee, is a proud member of the Next Generation Philanthropy Collaborative (NGPC), and serves on the Ontario Indigenous Youth Partnership Project (OIYPP) Core Team.

Shereen is a key contact in managing the partnership between PhiLab and The Circle as it relates to the National Indigenous Hub.

**Katherine Mac Donald** is a philanthropy professional who has been working in the nonprofit and philanthropic sector for over fifteen years. Volunteering in various organizations, she began working in the industry in 2008 at the Montreal SPCA. She then followed her passion for sustainable practices by completing a degree in Environment and Development at McGill University. Later landing a position as a fundraising and communications manager in an animal rights organization, she developed her skills in both areas, becoming the spokesperson for the organization. Her interest in sustainable development, paired with her fundraising abilities, led her to further pursue her studies at Université de Montréal with the Nonprofit Management Certificate. She now sits on the Board of Vigilance OGM, a nonprofit dedicated to education and awareness around GMOs and pesticides.



Within PhiLab, Katherine began as a research assistant, translating various documents, including blog articles, research summaries, newsletters and their entire website. She moved on to become their Communications Manager, launching their social media platforms and enhancing their online presence and network communications. She is now co-coordinator of the Network.

# GRIEF

acknowledge  
WHAT HAS BEEN  
LOST

KNOW  
YOURSELF

How can you  
What you  
don't

WHO YOU

L'Année PhiLanthropique est une publication spécialisée dans la diffusion de connaissances scientifiques et professionnelles dans le domaine de la philanthropie subventionnaire.

The PhiLanthropic Year is a journal that specializes in the transmission of scientific and professional knowledge within the grantmaking philanthropic sector.

Image: Decolonizing Wealth Tour  
Crédit photo / Photo Credit: Sarah Race  
Facilitatrice graphique / Graphic  
Facilitator: Tiare Jung, Drawing Change

# ÉDITORIAL

**Par : Kris Archie**  
*Directrice générale du Cercle  
 Corédactrice en chef du numéro*

Weykt! Bonjour et bienvenue à cette édition spéciale de l'Année Philanthropique.

En tant que Hub sur la philanthropie autochtone et organisation pancanadienne de base visant l'essor de la philanthropie autochtone et la transformation du secteur philanthropique créé par les colonisateurs, nous sommes heureux de contribuer à promouvoir et à amplifier le travail de nos membres, de nos partenaires et de notre secteur. Pour ce faire, nous portons un intérêt particulier aux façons dont les personnes et les institutions de la philanthropie créée par les colonisateurs tentent de changer les choses.

Notre travail a pour but ultime d'honorer la sagesse, l'innovation et la philanthropie des peuples, organismes et nations autochtones. Une des façons que nous privilégions pour appuyer ce travail est d'encourager le secteur philanthropique créé par les colonisateurs à apprendre à penser et à agir différemment avec les peuples et les organismes autochtones. Il s'agit d'étendre le travail de transformation dans ce secteur à l'ensemble des autres communautés en quête d'équité en modifiant les systèmes de financement ou en élaborant des politiques qui favorisent la mise en œuvre de stratégies d'investissement visant à réduire les dommages aux terres ancestrales des peuples autochtones, tant à l'échelle locale que mondiale. Nous savons qu'il existe une communauté active qui accomplit un travail réfléchi, stratégique et efficace. Nous savons aussi que ce travail ne prend pas nécessairement la forme d'un projet classique de recherche.

Notre engagement à évacuer de notre approche les comportements associés à la suprématie blanche nous amène à favoriser des activités de recherche menées dans un cadre d'*apprentissage partagé* et de *mobilisation des connaissances* et à nous poser les questions suivantes : ces apprentissages sont-ils de nature à amplifier et à accélérer la transformation? En résultera-t-il des applications pratiques et des politiques pour les différents publics visés? Les personnes concernées auront-elles la possibilité d'interpréter leurs propres données et apprentissages et de les partager avec d'autres?



Pouvons-nous mobiliser ces connaissances sous divers formats pour les rendre accessibles et donc inclusives? Sommes-nous capables d'apprendre et de mobiliser la sagesse qui permettra d'apprécier plus justement l'importance de prendre son temps, d'établir des relations fondées sur la confiance et la responsabilité, et de donner de la visibilité à ces apprentissages pour nos pairs?

Dans cet esprit de poser des questions auxquelles nous ne disposons pas encore de réponses, nous avons invité diverses voix à aborder les changements à apporter aux modalités de gouvernance, à la construction de relations, la nécessité de prendre le temps requis et l'adoption de mesures adéquates. Les propositions ici présentées reposent sur un acte formidable de générosité de la part de nos membres et partenaires de la transformation. Nous espérons que vous prendrez plaisir à lire les textes présentés par la Catherine Donnelly Foundation et la Fondation de la famille Pathy, lesquelles font état des connaissances acquises auprès de partenaires autochtones dans leurs efforts pour penser et agir différemment. J'espère que vous reconnaîtrez la justesse et l'importance des ressources dynamiques élaborées lors du [Sommet des bailleurs de fonds sur l'équité raciale et la justice dans la philanthropie](#), et que vous prendrez aussi le temps de réfléchir aux vérités partagées par Dorla Tune dans son article sur le démantèlement du racisme à l'égard des personnes noires. Et finalement, je vous invite à profiter d'un moment de vagabondage créatif en imprimant les pages à colorier et en y ajoutant votre propre touche de couleur.

J'espère que ces diverses propositions – à entendre, à lire, à colorier – contribueront à exercer les muscles propres à l'apprentissage, à l'écoute et à l'engagement de tout votre être comme agente ou agent de changement dans cet espace où se croisent la philanthropie et la recherche.

Kukstemc, Kris Archie

# EDITORIAL

---

By: **Kris Archie**  
 CEO of The Circle on Philanthropy and  
 Aboriginal Peoples in Canada,  
 Co-editor in Chief of this issue

Weykt! Hello - Welcome to this unique edition of the PhiLanthropic Year.

As the national hub on Indigenous Philanthropy and a national member-based organization focused on the amplification of Indigenous Philanthropy and transformation of the Settler-created philanthropic sector - we're excited to help bring forward and amplify the work of our members, partners and sector - with a special look at the ways in which people and institutions inside Settler-created philanthropy are seeking to create change.

Our work is ultimately about honouring the wisdom, innovation, and philanthropy of Indigenous peoples, organizations, and nations. One of the ways we seek to support this work is through encouraging the Settler-created philanthropic sector to learn to think and do differently with Indigenous peoples and organizations - but also, to transform their work alongside all other equity-seeking communities. Whether through changes to grantmaking systems or developing policies for investment strategies that seek to do less harm to the backs and lands of Indigenous peoples locally and globally - we know that there is an active community of people doing thoughtful, strategic, and impactful work - and - we know that work doesn't always take the format of a typical research project.

As a commitment to decentering behaviours of white supremacy in our approach, we prioritize research from a frame of *shared learning and knowledge mobilization* whereby we ask ourselves - is this learning that can help amplify & accelerate transformation? Will the results of this learning have multiple applications across audiences related to practice and policy? Is there an opportunity for folks to do the sense-making of their own data and learning to share with others? Can we mobilize



this knowledge into multiple formats for accessibility and thereby inclusion? Are we able to do learning and mobilize wisdom that enables a deepening appreciation for slowing down, building relationships of trust and accountability and making our learning visible for our peers?

In this spirit of asking more questions than we have answers for, we've invited a range of voices to share about changing governance, building relationships, expanding time and sustaining action. The offerings presented here are an incredible act of generosity on the part of our members and partners in transformation. We hope that you'll enjoy the offerings from Catherine Donnelly Foundation and Pathy Family Foundation as they share their learning alongside Indigenous partners in their efforts to think and do differently. I hope that you'll bear witness to the vibrant resources developed from the Racial Equity and Justice in Philanthropy Funders Summit gathering - and spend time reflecting on the actionable truths shared by Dorla Tune in her piece about dismantling anti-black racism. And finally - we invite you to engage in some creative wanderings by printing out the colouring pages and adding your touch of colour.

What I hope you find in the pages to follow are a variety of pieces - to hear, to read, *to colour*; that help you exercise the muscles related to learning, listening, and engaging with your whole self as an agent of change in this space where philanthropy and research intersect.

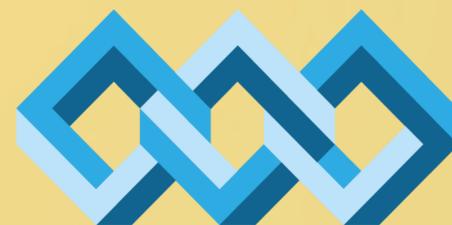
Kukstemc, Kris Archie

# L'Année PhiLanthropique The PhiLanthropic Year



**THE CIRCLE LE CERCLE**

ON PHILANTHROPY AND ABORIGINAL PEOPLES IN CANADA  
SUR LA PHILANTHROPIE ET LES PEUPLES AUTOCHTONES AU CANADA



**PhiLab**

Réseau canadien de recherche  
partenariale sur la philanthropie

Canadian Philanthropy Partnership  
Research Network



Université du Québec à Montréal  
Pavillon Saint-Denis (AB), 10e étage.  
1290, rue Saint-Denis  
Montréal (Québec) H2X 3J7