

# RAPPORT ANNUEL 2020

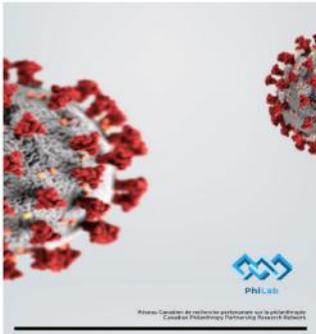
POURSUITE DE LA 2<sup>E</sup> ÉTAPE

MARS 2021



L'Année PhiLanthropique  
The PhiLanthropic Year

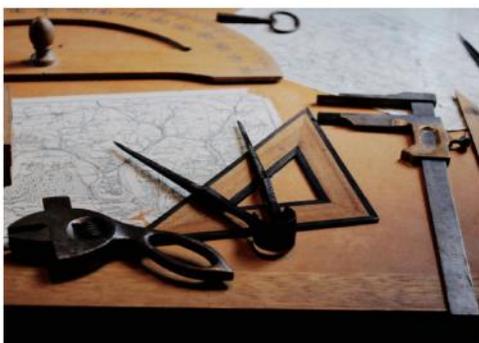
Revue de l'Année - Special Edition #1 | Mai - Juin 2020



Études de cas COVID-19  
COVID-19 Case Studies  
Réponses du secteur philanthropique canadien  
Responses from Canada's philanthropic sector



Portraits de  
philanthropie



PhiLab

RÉSEAU CANADIEN  
DE RECHERCHE PARTENARIALE  
SUR LA PHILANTHROPIE





## Mot d'introduction

Présenter le bilan de notre année de travail se résume autour de deux mots : adaptation et amplification de nos activités de recherche partenariale. Au dernier bilan (2019), nous pensions amorcer une troisième année dans la continuité en consolidant nos bases de travail. Nous l'avons certes fait, mais dans une turbulence créatrice qui nous a demandé de passer à 100 % en télétravail. Nous l'avons aussi fait en adaptant notre programme de travail de façon à maintenir le cap sur nos grands objectifs tout en déployant des activités de recherche et de valorisation des connaissances autour de la réponse de la philanthropie subventionnaire à la COVID-19.

Par conséquent, nos activités de recherche partenariale et de réseautage ont été multipliées dans tous les Centres régionaux. Ceci a pris la forme de l'élargissement de nos collaborations de recherche avec nos partenaires, l'intégration de nouveaux membres, l'élargissement du nombre étudiants et étudiantes impliqué.e.s dans nos activités et surtout une capacité de rendre compte en temps réel de l'adaptation du secteur philanthropique à la situation pandémique.

En 2020, nous avons innové en publiant un numéro hors-série de l'Année PhiLanthropique sur la COVID-19. Conjointement avec notre partenaire [The Circle](#) le numéro régulier de l'Année PhiLanthropique sur portant sur le sujet de la philanthropie et de la recherche autochtone a aussi vu le jour. En outre, un deuxième livre a été publié, *Philanthropic Foundations in Canada*, et nous poursuivons notre travail assidu de valorisation des connaissances, travail qui nous mènera à la publication de deux nouveaux livres en 2022.

Enfin, nous amorçons un long cycle de conférences. Sous la direction des Centres régionaux, l'année 2021 permettra une première : la tenue de colloques régionaux qui permettrons de couvrir le territoire canadien. L'année 2022 sera l'occasion d'un premier colloque national plus global et l'année 2023 sera marquée par la réalisation d'un colloque international qui intégrera également nos unités de recherche à travers le monde (Amérique du Nord et du Sud, Europe, Afrique et Australie).

Bien que 2020 soit différente de nos projections initiales, l'ensemble du Réseau a relevé le défi et s'est, à notre avis, surpassé. Non seulement le Réseau a montré des améliorations et une croissance dans presque tous ses volets (membres, partenaires, recherche, communications, publications, visibilité, etc.), mais notre équipe a fait preuve d'une capacité d'adaptation et de résilience qui est vitale pour affronter le prochain défi : supporter par la recherche l'adaptation du secteur à une normalité post-pandémique.

**Par Peter R. Elson et Jean-Marc Fontan**  
Co-directeurs du projet PhiLab-CRSH

ÉDITRICE EN CHEF: Katherine Mac Donald

CONCEPTRICE GRAPHIQUE: Sare Nalbantoğlu Aslankılıç



## Phase 1 - PROJET CRSH

### Principales réalisations

- Mise en œuvre opérationnelle du PhiLab du Québec (Montréal)
- Conférence internationale - Crises économiques et environnementales
- Publication du livre "Les fondations philanthropiques : De nouveaux acteurs politiques ?"
- Publication de 17 documents de recherche

## Phase 2 - PROJET CRSH

### Principales réalisations

- Mise en œuvre opérationnelle des 4 Centres régionaux ou sectoriels (Autochtone)
- Mise en place et amélioration de la stratégie de communication: médias sociaux, refonte du site web du PhiLab
- Publication de 2 cahiers de recherche, 56 articles de blogue, 16 entrevues et 21 éditions spéciales
- Lancement de la revue annuelle l'Année PhiLanthropique

2014-  
2017

2018-  
2019

20  
20

1.

### Infrastructure

- a. Centres régionaux
- b. PhiLab Autochtone
- c. PhiLab national et international



### Académie

- Nos étudiants

2.

### Coproduction des connaissances



4.

### Transfert de connaissance

- Communications

2021-  
2024

## Prochaines étapes

Événements importants à venir pour le projet 2018-2024.

1. INFRASTRUCTURE

# Mise en œuvre administrative



RÉALISATIONS

Avancées dans le développement des Centres régionaux

Tous les centres régionaux ont complété leur mise en œuvre administrative: ils ont maintenant chacun un ou deux directeur.trices et un.e coordonnateur.trice afin d'assumer la gestion du centre.

## Centres régionaux et sectoriels

Voici les membres à la direction et la coordination de chaque centre régional. Un portrait plus détaillé de chaque centre suivra dans les prochaines pages.



- **DIRECTRICES:**  
Lynn Gidluck et Iryna Khovrenkov
- **COORDONNATEUR:**  
Al Bhanji



- **DIRECTEURS:**  
Manuel Litalien et François Brouard
- **COORDONNATRICE:**  
Andrea Kosovac Sykes



- **DIRECTEUR.TRICE:**  
Caroline Bergeron  
Adam Saifer
- **COORDONNATRICE:**  
Diane Alalouf-Hall



- **DIRECTRICES:**  
Roza Tchoukaleyska  
Kelly Vodden
- **COORDONNATEUR:**  
Brady Reid



- **DIRECTRICE:** Le Cercle – Kris Archie
- **COORDONNATRICE:**  
Heather O'Watch

## 1. INFRASTRUCTURE



### ÉQUIPE

- DIRECTRICES:

Lynn Gidluck et Iryna Khovrenkov



- COORDONNATEUR:

Al Bhanji



- CHERCHEURS: 12

- Nouveaux membres:

David Peacock, Jorge Sousa,



Oscar Zapata, Adela Kincaid



### PUBLICATIONS

- BLOGUES: 7

- ENTREVUES: 3 podcasts

- DOSSIER SPÉCIAL:

[La démographie de la philanthropie](#)



### PROJETS DE RECHERCHE

3

- No One Left Behind - The Role of 211 Emergency Management
- Project Carnegie Foundation and University of Alberta
- Études de cas: COVID-19 / COVID-19 Case Studies - South Saskatchewan Community Foundation: Response to COVID-19



# 1. INFRASTRUCTURE



## PhiLab Ontario

### ÉQUIPE

• DIRECTEURS:

Manuel Litalien et François Brouard



• COORDONNATRICE:

Andrea Kosovac Sykes



• CHERCHEURS: 9

• Nouvelle membre:

Megan Conway



### PUBLICATIONS

- BLOGUES: 15
- ENTREVUES: 6
- DOSSIER SPÉCIAL:

[La philanthropie et les objectifs de développement durable](#)

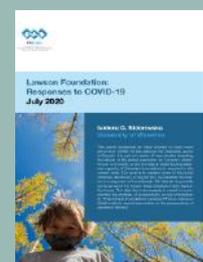


### PROJETS DE RECHERCHE

Sélection des projets en cours:

- Philanthropic Support for Canadian journalism: A road
- Études de cas: COVID-19 / COVID-19 Case studies - Lawson Foundation: Responses to COVID-19

8



## 1. INFRASTRUCTURE



### ÉQUIPE

- DIRECTEUR.TRICE:**

Caroline Bergeron

(- Novembre 2020)



Adam Saifer

(Novembre 2020)



- COORDONNATRICE:**

Diane Alalouf-Hall



- CHERCHEURS: 26**

### PUBLICATIONS

- **BLOGUES: 36**
- **ENTREVUES: 8**
- [Base de données portraits de professionnels en philanthropie](#)
- [Année PhiLanthropique Édition spéciale COVID-19](#)
- [Dossier spécial: Les causes invisibles en philanthropie](#)
- [Dossier spécial: L'évaluation de la philanthropie](#)
- **À VENIR:** Livre en préparation par le PhiLab Québec: État des lieux sur la philanthropie subventionnaire québécoise



### PROJETS DE RECHERCHE

Sélection des projets en cours:

13

- L'engagement alimentaire citoyen dans la construction de modes d'approvisionnements alternatifs : le cas de Montréal
- La philanthropie à la rencontre d'un commun. Enquête sur la démarche collaborative entre fondations subventionnaires visant à soutenir le développement du Bâtiment 7
- Les professionnels de la philanthropie

## 1. INFRASTRUCTURE



### ÉQUIPE

- DIRECTRICES:

Roza Tchoukaleyska  
(pour 2020)



Kelly Vodden

(à partir de  
décembre 2020)



- COORDONNATEUR:

Brady Reid



- CHERCHEURS: 9

### PUBLICATIONS

- BLOGUES: 8

- ENTREVUES: 0

- DOSSIER SPÉCIAL:  
[Philanthropie,  
changement climatique  
et l'environnement](#)

- DOSSIER SPÉCIAL:  
[L'appartenance au lieu  
et la philanthropie](#)



### PROJETS DE RECHERCHE

Sélection des projets en cours:

4

- Indian Bay Ecosystem Corporation
- Port-au-Choix project
- Mi'kma'ki 2030 - Restorying Climate Just Futures Event proposal

## 1. INFRASTRUCTURE



Le Cercle sur la philanthropie et les Peuples autochtones du Canada (le Cercle) transforme la philanthropie et contribue à mettre en œuvre des changements positifs entre la philanthropie et les communautés autochtones. Il le fait en créant des espaces d'apprentissage, d'innovation, d'établissement de relations, de co-création et d'action. Le Cercle travaille aux côtés d'organisations dirigées par des autochtones, d'organisations autochtones informées et d'organisations ayant des bénéficiaires autochtones. Nos membres et organisations philanthropiques signataires de la Déclaration d'action encouragent les individus et les organisations à se renseigner, à reconnaître, et à mieux comprendre la réconciliation et la décolonisation de la richesse.

### ÉQUIPE

- **DIRECTRICE:** Le Cercle – Kris Archie



- **COORDONNATRICE:**

Heather O'Watch

(à partir de janvier 2021)



### PUBLICATIONS

- Année  
PhiLanthropique  
2020



PROJETS DE RECHERCHE **5**

## 2. LA COPRODUCTION DE CONNAISSANCES

# Laboratoire - Recherche à long terme



## Progrès nationaux et internationaux

Les projets de recherche peuvent être à l'échelle internationale, nationale ou régionale. Certains projets chevauchent plusieurs échelles. Vous trouverez ci-dessous une brève description du travail qui se fait au niveau national et international.

### Projets nationaux de recherche



Les responsables de la recherche initiée à l'échelle nationale sont les co-directeurs du projet PhiLab-CRSH: [Peter R. Elson](#) et [Jean-Marc Fontan](#). Ces recherches traitent, à titre indicatif des points suivants : pratiques de « finance responsable »; les impacts de l'action philanthropique subventionnaire sur la question sociale et les impacts de l'action philanthropique subventionnaire sur la question environnementale.

3



### Projets internationaux de recherche

6

#### PROJETS DE RECHERCHE

4 unités de recherches  
(Europe/ France, Amérique Latine, USA, Afrique)

- Combien de chercheur.se.s : 21
- Nouvelle membre: Alexandra Williamson (Australie)



## 2. LA COPRODUCTION DE CONNAISSANCES

# Observatoire – Recherche à court terme

Les publications du PhiLab comprennent des documents de recherche, des articles de blog, des entretiens avec les acteurs du secteur et des numéros mensuels thématiques.



### VISIBILITÉ DU PHILAB

Le PhiLab a vu une importante augmentation de la visibilité de son contenu à travers une multitude de sources: infolettres de nos partenaires, partage sur des sites webs, partage sur les médias sociaux, etc. Les médias mentionnent le Réseau et nous contactent de plus en plus, nous devenons une ressource clé en ce qui concerne la philanthropie subventionnaire canadienne!



### 10 Éditions spéciales (avec les thèmes)

- La démographie de la philanthropie
- Philanthropie et sentiment d'appartenance au lieu
- L'évaluation de la philanthropie
- Philanthropie et la COVID-19
- Philanthropie & les Objectifs du développement durable
- Philanthropie et Innovation Sociale
- Les causes invisibles de la philanthropie
- Philanthropie, changement climatique et environnement
- Les données de la philanthropie

### Autres publications

- [Année PhiLanthropique COVID-19](#)
- [Aînés et philanthropie: Augmenter la collaboration des fondations subventionnaires dans le secteur des personnes âgées, des pistes de solutions](#)
- [Série: Études de cas COVID-19](#)



Les pourcentages reflètent les changements depuis 2019

### 3. PROGRAMME ACADÉMIE

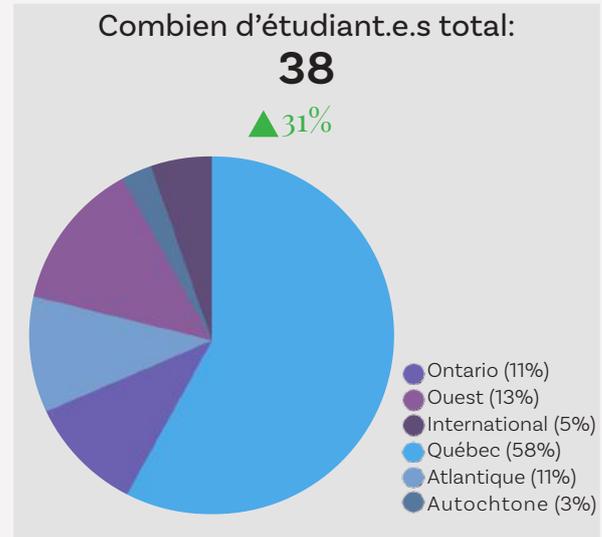
# Implication des étudiant.e.s

## ACTIVITÉS

### Plus que des cours



Les étudiant.e.s de PhiLab sont une ressource essentielle pour notre réseau. Ils et elles produisent des articles de blog, des ateliers de lecture et des critiques de livres ainsi que des interviews avec nos partenaires. Des séminaires et une journée d'étude sont également organisés tout au long de l'année.



## Financement MITACS

Le PhiLab a complété deux financements via Mitacs 2020. Nous finalisons une troisième demande et une quatrième est en préparation.

## Réalisations 2020

Nombre de publications:

**26** ARTICLES dont **7** ENTREUVES

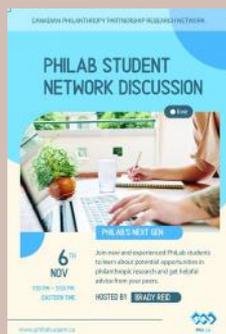


Journée d'étude Québec:

[26 novembre 2020 - Présentations](#)

2 événements virtuelles des étudiant.e.s:

[6 novembre](#) et [18 décembre 2020](#)



## Prix - reconnaissance

**5** PRIX

- Meilleur rapport de recherche:** Jacqueline Colting-Stol pour son rapport: [Foundations and Climate Action : Exploratory research](#)

- Meilleure entrevue:** Stéphane Pisani pour son entrevue: [Entrevue David Weiser, SOS Québec](#)

- Meilleur article court en français:** Katia Scherer pour sa publication: [Les fondations face à l'ODD 2 « Faim 'Zéro' » à Montréal : une forme de citoyenneté alimentaire ?](#)

- Meilleur article court en anglais:** Brady Reid pour sa publication: [Exploring the intersection of sense of place, charitable giving and mobile work in Newfoundland and Labrador](#)

- Meilleure présentation:** Morgane Pellerin pour sa présentation: [Les actions collectives en sécurisation alimentaire dans une perspective de design autonome](#)


### 3. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

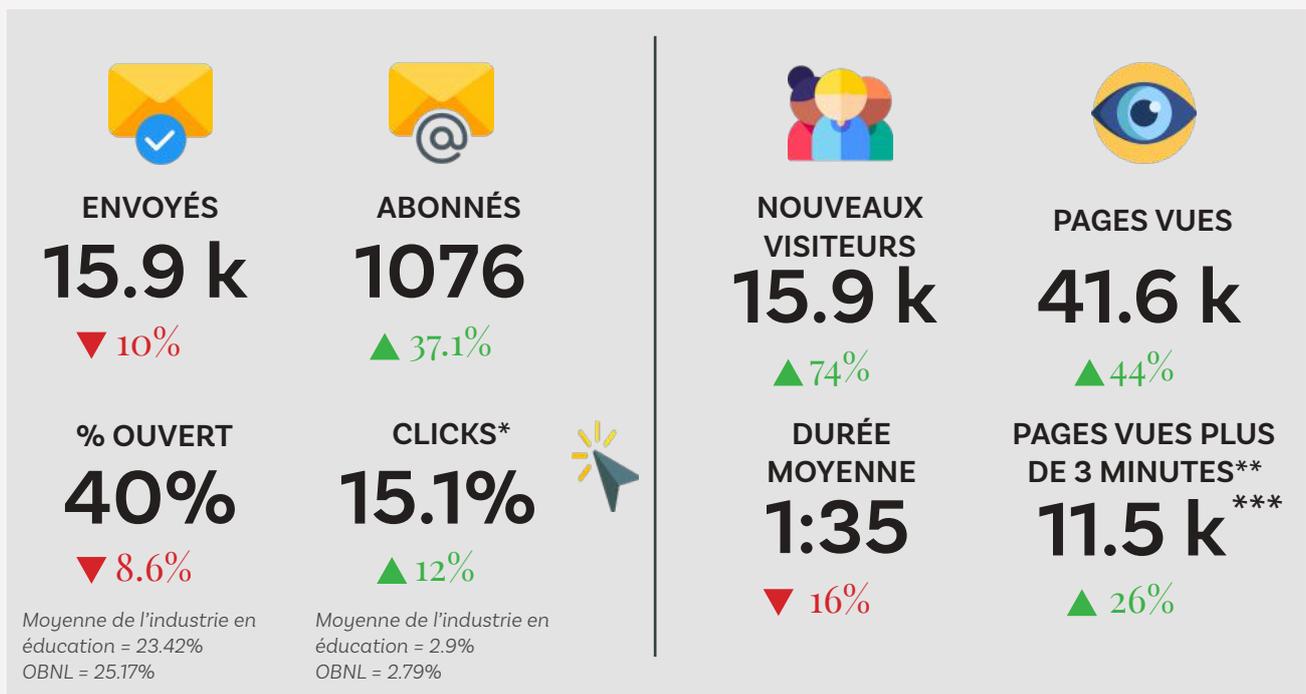
# COMMUNICATIONS

## COURRIEL, MÉDIAS SOCIAUX ET SITE WEB

Un effort important a été fait en matière de communication au cours de l'année écoulée  
Les pourcentages représentent les changements depuis 2019

### EMAIL

### SITE WEB

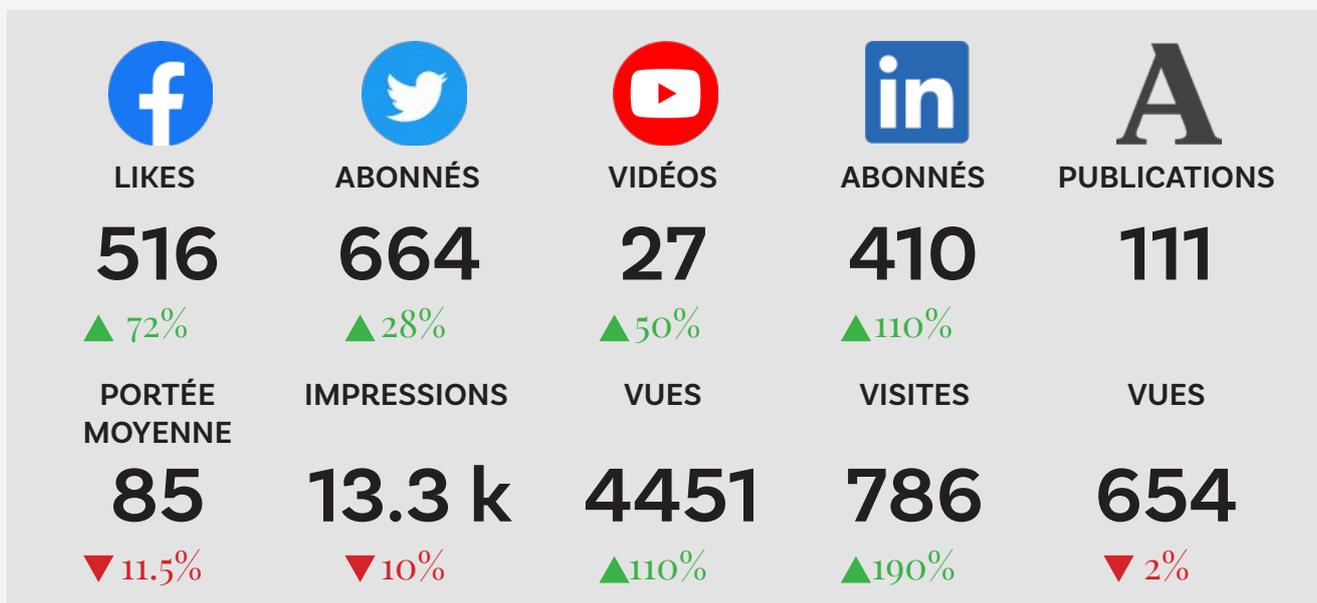


\* Ce taux indique le nombre de courriels envoyés que le lecteur a cliqué sur un des liens inclut dans le courriel.

\*\* Le temps pris en considération était de 3 à 30 minutes, considéré comme le temps nécessaire pour la lecture d'un article.

\*\*\* Ceci représente 27.72% du total des visionnements, moins 5% à comparé à l'année passée.

## MÉDIAS SOCIAUX



### 3. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

# RELATIONS PARTENARIALES

Nos partenaires sont présents dans tous les aspects de la recherche menée au PhiLab. Que ce soient nos articles de blog, interviews, vidéos ou projets de recherche, nous travaillons en partenariat avec différents acteurs du secteur. Vous trouverez ci-dessous plusieurs exemples de collaborations avec nos partenaires cette année.

## NOUVEAUX PARTENAIRES

### CONVERSATIONS PHILANTHROPIQUES EN CULTURE



### COMMUNITY FOUNDATION OF NOVA SCOTIA



## PROJETS

### PROJET DE RECHERCHE COVID-19 AVEC PFC & CARLETON



### PROJET SAPUTO : TABLES RONDES & RAPPORT SYNTHÈSE



### CAHIER DE RECHERCHE: FOUNDATIONS AND CLIMATE ACTION - EXPLORATORY RESEARCH



### 3. DIFFUSION DES CONNAISSANCES

## Événements & Publications

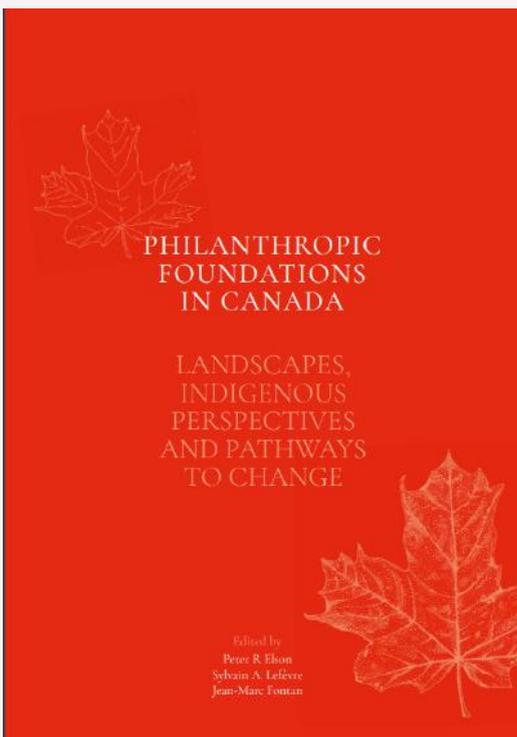


**Philanthropy in Newfoundland & Labrador: Supporting Environmental Charities & Non-Profits**

**June 24th, 2020**  
11 am – 12 pm  
(Newfoundland Standard Time)

**Discussion Topics**

- The current state of environmental charities across Canada, Atlantic Canada, and NL;
- The role of partnerships, networks, and increasing environmental giving and how each can be strengthened



### [Philanthropic Foundations in Canada - Landscapes, Indigenous perspectives and pathways to change](#)

**Peter R. Elson**  
**Sylvain A. Lefèvre**  
**Jean-Marc Fontan**

« Ce livre marque un tournant dans l'évolution de l'écosystème philanthropique canadien - un témoignage de connaissances inédites et novatrices qui reflètent le caractère distinctif du secteur des fondations canadiennes. Explorez les territoires déjà établis et ceux qui émergent, les perspectives indigènes sur la philanthropie, et des pistes créatives et innovantes vers le changement. »

## ÉVÉNEMENTS À VENIR

# Les prochaines étapes importantes

Voici les principaux événements à venir dans le cadre du projet 2018-2024 du CRSH



# 2021

### CONFÉRENCES DES CENTRES RÉGIONAUX DU PHILAB

QUÉBEC  
5 - 7 MAI



ONTARIO  
12 - 14 MAI

ATLANTIQUE  
3 - 4 JUIN

OUEST  
10 - 11 JUIN

# 2022

### CONFÉRENCE NATIONALE DU PHILAB



### CONFÉRENCE INTERNATIONALE DU PHILAB

# 2023



## 5. RAPPORT FINANCIER

## RAPPORT JANVIER À DÉCEMBRE 2020

<i>Solde 2019</i>	<i>Revenus</i>	<i>Engagements</i>	<i>Réel</i>	<i>Total dépenses</i>	<i>Solde 2020</i>
296 059 \$	754 869 \$	736 \$	536 537 \$	537 273 \$	513 655 \$

**Revenus 2020**

Subvention CRSH	495 945 \$
Financement partenaires	219 200 \$
Mitacs (postdoctorat)	37 500 \$
Autres revenus	2 224 \$
<b>TOTAL</b>	<b>754 869 \$</b>

**Dépenses 2020**

	<i>Engagements</i>	<i>Réel</i>	<i>Total dépenses</i>
Salaire étudiants	(18 491) \$	96 630 \$	78 139 \$
Mitacs étudiant (MA & PhD)	5 197 \$	59 483 \$	64 680 \$
Salaire professionnels	13 708 \$	132 307 \$	146 015 \$
Avantages sociaux	1 143 \$	41 639 \$	42 782 \$
Honoraires professionnels externes	- \$	28 998 \$	28 998 \$
Frais déplacement & séjour	- \$	5 041 \$	5 041 \$
Frais réception et réseautage	- \$	221 \$	221 \$
Fournitures & matériels	- \$	3 500 \$	3 500 \$
Photocopie et polycopie	- \$	504 \$	504 \$
Équipement informatique	(821) \$	2 906 \$	2 085 \$
Financement Mitacs (taxes)	- \$	1 214 \$	1 214 \$
Virements interuniversitaires	- \$	32 254 \$	32 254 \$
Financement annuel 5 Hubs	- \$	100 000 \$	100 000 \$
Financement PhiLab international	- \$	31 851 \$	31 851 \$
<b>TOTAL</b>	<b>736 \$</b>	<b>536 537 \$</b>	<b>537 273 \$</b>

## 5. RAPPORT FINANCIER

## AVRIL 2018 À DÉCEMBRE 2020

<i>Entrées prévues 31 décembre 2020</i>	<i>Revenus</i>
Subvention CRSH	1 212 400 \$
Financement partenaires	381 250 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 593 560 \$</b>

<i>Entrées réelles 31 décembre 2020</i>	<i>Revenus</i>
Subvention CRSH	1 212 400 \$
Compensation CRSH COVID-19	67 945 \$
Financement partenaires	489 900 \$
Mitacs (PhD + MA)	67 500 \$
Projet Juniper Glass	10 000 \$
Autres revenus (colloques, livre, etc.)	2 953 \$
<b>TOTAL</b>	<b>1 850 698 \$</b>

<i>Ratio entrées prévues vs. réelles 2020</i>	<i>Revenus</i>
Entrées totales prévues sur 6 ans	3 392 500 \$
Entrées réelles 31 décembre 2020	1 850 698 \$
%	<b>55 %</b>

<i>Entrées vs. dépenses début - 31 décembre 2020</i>	<i>Revenus</i>
Entrées réelles au 31 déc. 2020	1 850 698 \$
Dépenses réelles au 31 déc. 2020	1 219 420 \$
Engagements au 31 déc. 2020	117 624 \$
<b>Solde au 31 déc. 2020</b>	<b>513 655 \$</b>

# Rapport annuel

PROJET CRSH 2018 - 2024



Université du Québec à Montréal  
Pavillon Saint-Denis (AB), 10e étage.  
1290, rue Saint-Denis  
Montréal (Québec) H2X 3J7

Téléphone : 514-987-3000 #8576  
Courriel : [philab@uqam.ca](mailto:philab@uqam.ca)

[www.philab.uqam.ca](http://www.philab.uqam.ca)



Social Sciences and Humanities  
Research Council of Canada

Conseil de recherches en  
sciences humaines du Canada

Canada