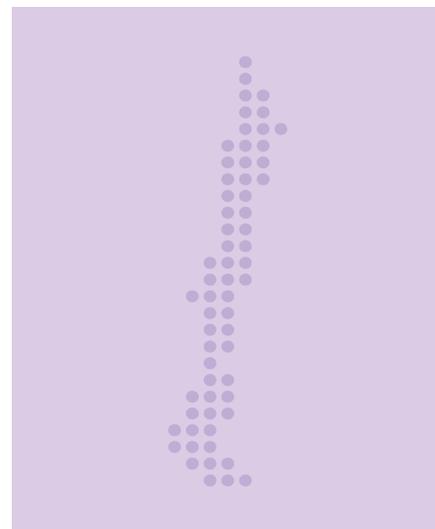


CHILE

EL CASO DE LA FUNDACIÓN LEPE DE CHILE



Por Catalina Nadales, Administradora Pública de la Universidad de Santiago de Chile

Mario Radrigán, Antropólogo Social por la Universidad de Chile



Catalina Nadales Quiñones, Administradora Pública de la Universidad de Santiago de Chile, Asistente de Investigación de Desarrollo del Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa (CIESCOOP).

Profesional con experiencia en elaboración, organización y control de proyectos con enfoque en economía social y solidaria.

Mario Radrigán Rubio, Antropólogo Social por la Universidad de Chile; Magister en Dirección y Administración de Recursos Humanos por la Universidad de Santiago de Chile y Doctor en Economía Aplicada por la Universidad de Valencia, España. Actualmente es Director del Departamento de Gestión y Políticas Públicas de la Facultad de Administración y Negocios de la misma Universidad de Santiago de Chile, y Director del Centro Internacional de Economía Social y Cooperativa, CIESCOOP, de la misma Facultad.

1. Antecedentes generales

En Chile existe una larga tradición de la acción filantrópica que hunde sus raíces hasta llegar al período colonial que se inicia con la conquista española a mediados del siglo XVI, época desde la cual las prácticas de la donación tanto en grupos familiares y de empresas ha ido cambiando y adaptándose a las

condiciones del entorno y a las necesidades del país.

Al año 2017 existían en Chile 93 fundaciones activas en el ámbito de la filantropía, con un aporte total de donaciones de US\$ 83 millones. Estas fundaciones son tanto de carácter familiar como empresarial, verificándose en ellas diversas formas de operación y estrategias de donación, como de gobiernos corporativos, concentrando sus aportes a la comunidad y a las organizaciones beneficiarias a través de diversos mecanismos de transferencia de recursos. En todo caso, es habitual que en su gestión sus contribuciones no se orienten al fortalecimiento sistemático de las organizaciones de la sociedad civil en los territorios donde estas operan.

2. El caso de la [Fundación Lepe](#)

2.1. Antecedentes de la Fundación

La Fundación Juan Lepe Flores se crea el año 2006 por el empresario chileno Roberto Lepe Flauread en homenaje a su padre también empresario. Ya desde mediados de la década de los 70 Roberto Lepe había impulsado diversas iniciativas en beneficio de la comunidad, especialmente en la localidad rural de Curimón en la Región de Valparaíso, con foco en el ámbito educativo.

En la actualidad la Fundación Lepe ha diversificado sus líneas de acción teniendo una cobertura prácticamente nacional, poniendo énfasis especial en el empoderamiento de las comunidades.



2.2. Orientaciones básicas del trabajo desarrollado por la Fundación Lepe

De acuerdo a su formulación actual, la Fundación Lepe ha definido que su **MISIÓN** es “...fomentar el desarrollo comunitario sostenible a lo largo de Chile, a través de iniciativas que promuevan la colaboración, fortalezcan el tejido social y potencien la identidad de cada comunidad”. Siendo su **VISIÓN** “...ser un agente de cambio social que impulse iniciativas de impacto positivo en el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de las comunidades”.

Su **FILOSOFÍA** plantea proporcionar “...la generación de soluciones colectivas, la consolidación de redes comunitarias de cooperación y el crecimiento del capital social como elementos fundamentales para dar sustentabilidad a las estrategias de desarrollo comunitario”, además de promover “...iniciativas basadas en la solidaridad, el compromiso, la confianza y el respeto, en las cuales las personas se vinculen a través de círculos virtuosos y se hagan responsables del bienestar de sus comunidades”.

2.3. Descripción general de los Programas de acción de la Fundación Lepe

a) **Programa Vivo Curimón¹** cuyo objetivo es trabajar en conjunto con la comunidad en el fortalecimiento de la identidad y patrimonio de Curimón como una oportunidad de desarrollo sostenible. Durante una primera etapa (2019-2021), se ha propuesto desarrollar tres líneas de trabajo: “Fiestas y Tradiciones Populares”, “Arquitectura Patrimonial” y “Paisaje Cultural”.

b) **Programa Causa Común** que corresponde a un programa radial a través de una serie de podcast de distribución a través de medios locales de difusión que pone el acento en la promoción de la colaboración.

c) **Programa Fondo Común** que corresponde a un fondo concursable que se describe en detalle en el punto siguiente.

2.4. El Programa Fondo Común y ejemplos de iniciativas apoyadas

Como fue señalado con anterioridad, la Fundación Lepe tiene como finalidad ser un aliado en la comunidad, por lo que busca potenciar proyectos sociales, comunitarios y colaborativos. Bajo esta línea, Fondo Común tiene como objetivo consolidar, ampliar o replicar buenas prácticas comunitarias y colaborativas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de una comunidad.

Este programa se despliega mediante un fondo concursable abierto a nivel nacional, el cual entrega financiamiento y acompañamiento técnico a proyectos que se encuentren en ejecución y que aporten al desarrollo sostenible de la comunidad. De esta forma las iniciativas deben tener un marcado carácter social además de promover el bien común.

Complementariamente a lo anterior, Fondo Común tiene un claro sello descentralizador, donde busca romper con la tendencia centralizadora arraigada en la organización administrativa del país, y de esta forma aportar al desarrollo de localidades que cuentan con menor acceso de oportunidades.

Este fondo concursable se puso en marcha en el año 2017 a través de un modelo de convocatorias bianuales, ocasión en la cual se recibieron más de 1.400 propuestas, de las cuales fueron admisibles 569, siendo finalmente beneficiadas 8 de ellas. La segunda convocatoria realizada el año 2019 recibió

364 propuestas, de las cuales 255 fueron admisibles, siendo seleccionados otros 8 nuevos proyectos.

En el caso de la convocatoria del año 2021, la cual aun se encuentra en proceso, se recibieron 431 proyectos, de los cuales 339 fueron admisibles y se encuentran en proceso de evaluación para una posterior selección de 8 de ellos.

Los recursos para financiar la totalidad o solo una parte del proyecto, pueden ser como mínimo US\$ 12.250 y máximo US\$ 36.760, y deberán tener una ejecución de 12 a 24 meses.

A continuación, y a nivel ilustrativo, considerando que cada uno de ellos tiene los mismos méritos para ser destacados, se presentan tres proyectos del total de 16 iniciativas hasta la fecha aprobados señalando cómo estas se han desarrollado y cuál es su situación actual.²

a) Fundación Mingako: Conciencia Ambiental Colectiva

Organización ciudadana desplegada en la comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, que con el apoyo de Fondo Común buscaron fortalecer este centro Eco Educativo, consolidar sus programas de educación mediante la réplica mejorada de ellos y el lanzamiento de un libro que recoge su metodología eco educativa y, por último, ampliar su equipo de trabajo, lo que les permitirá aumentar la cantidad de beneficiarios y beneficiarias.



b) Banco de Alimentos Biobío Solidario

Bajo el lema “la comida no se bota”, el Banco de Alimentos Biobío Solidario ha logrado disminuir el desperdicio de alimentos a nivel regional, luchando por resignificar el valor de los alimentos para la comunidad. Es así como diariamente rescatan alimentos entregándolos a diferentes organizaciones sociales que atienden a más de 30.000 personas en situación de vulnerabilidad.



c) Mejoramiento de Huertos Frutícolas Canto del Agua, Huasco, Región de Atacama

La Junta de Vecinos de la localidad de Canto del Agua en Huasco, con apoyo de instituciones como INDAP y el Gobierno Regional, se ha organizado durante los últimos años para apoyar la red de agricultores del sector y fomentar su actividad productiva.



3. Reflexiones finales

3.1. La tendencia habitual de la relación entre las organizaciones de la sociedad civil en los territorios con las fundaciones donantes, es que esta cree vínculos de dependencia que disminuyen la autonomía y la capacidad de toma de decisiones de las organizaciones de base, tendencia que la práctica y la metodología de trabajo de la Fundación Lepe busca romper. De esta forma la fundación ha buscado desarrollarse desde una postura filantrópica estratégica, dejando de lado prácticas paternalistas, de dependencia y asistencialismo vertical.

3.2. El trabajo descentralizado y centrado preferentemente en las regiones permite identificar organizaciones de base que, en función de su aislamiento y tendencia a la autosuficiencia, presentan un contexto que permite el establecimiento de relaciones de colaboración más horizontales, como las que propicia la Fundación Lepe, y que permiten dar cuenta de la alta postulación de proyectos en sus tres convocatorias.

3.3. Este año 2021 la Fundación Lepe ha impulsado una estrategia de acompañamiento para cada proyecto, orientada tanto a fortalecer la estructura organizacional responsable de cada proyecto como también a potenciar modelos de sostenibilidad y autonomía de cada iniciativa apoyada.

3.4. Siendo relativamente reciente las iniciativas y proyectos aprobados, parece completamente recomendable una evaluación a profundidad de la experiencia, sus resultados e impactos, a fin de lograr su perfeccionamiento y el posible desarrollo de un modelo que pueda ser replicado de forma.

ANEXO: Lista General de Proyectos aprobados

- 1.- Escuela de Circo Social Peumayén – Comuna de Independencia – Región Metropolitana de Santiago.
- 2.- Senderismo sin límites – Cobertura nacional.
- 3.- Rescate, producción y comercialización asociativa del Durazno Betarraga – Comuna de Constitución - Región del Maule.
- 4.- Parque Urbano El Bosque – Comuna de Valdivia – región de Los Ríos.
- 5.- Museo de Chonchi, Revista Tradiciones – Comuna

de Chonchi – Región de Los Lagos.

- 6.- Fortalecimiento Red DanzaSur – Cobertura nacional.
- 7.- Buen Vivir en Comunidad - Región de Los Ríos.
- 8.- Programa Educación Ambiental Un Alto en el Desierto:
- 9.- Fútbol Callejero PAC Gol – Comuna Pedro Aguirre Cerda – Región Metropolitana de Santiago.
- 10.- Apicultura Pewenche de Callaqui – Comuna Alto BíoBío – Región del BíoBío.
- 11.- Escuela Itinerante Mapuche Kimün.
- 12.- Programa de Educación Ambiental de la Red REINVIERTAYSÉN – Comuna de Puerto Aysen – Región de Aysen.
- 13.- Fiesta Solidaria del Pesca'o Frito – Comuna de Puerto Cisnes – región de Aysen.

Notas

1 Curimón es un pequeño poblado de origen prehispánico ubicado en la comuna de San Felipe, Provincia de San Felipe de Aconcagua, Región de Valparaíso, con una población total de 2.680 personas, en una zona tradicional rural del Chile central.

2 Al final del texto se entrega la lista completa de proyectos aprobados a septiembre del año 2021.